

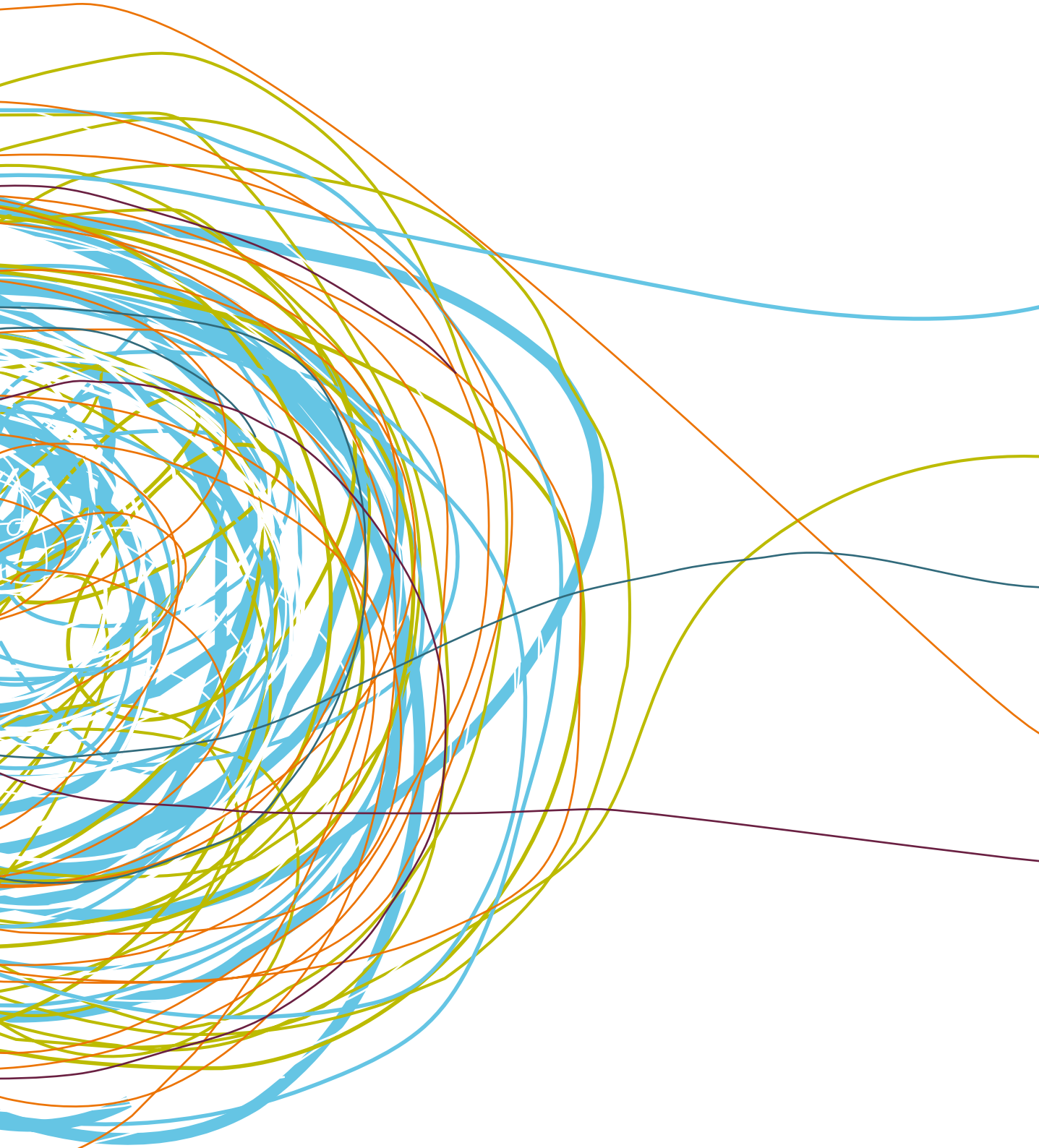


STRATÉGIE
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE DU SIAAP

SYNDICAT INTERDÉPARTEMENTAL POUR L'ASSAINISSEMENT

SIAAP

DE L'AGGLOMÉRATION PARISIENNE



PAGE 3

Introduction

PAGE 4

Participer à un aménagement durable de l'agglomération parisienne

PAGE 6

Contribuer à l'amélioration du cadre de vie et de la santé

PAGE 8

Être un service public à l'écoute des attentes sociales et sociétales

PAGE 10

Préserver les écosystèmes et les ressources naturelles

PAGE 12

Lutter contre le réchauffement climatique

PAGE 14

Conclusion

Le Siaap a largement contribué à l'amélioration de la qualité de la Seine, dans la traversée de l'agglomération parisienne. Les résultats obtenus concernant la qualité des eaux, sont le fruit d'une volonté affirmée du syndicat d'agir concrètement pour la protection du milieu naturel et le développement de la biodiversité.

La croissance urbaine, démographique et économique de l'agglomération parisienne affichée par tous les acteurs politiques et institutionnels aura nécessairement des incidences environnementales. C'est pourquoi le développement durable de la région capitale est incontournable. Dans cet objectif, le rôle du Siaap sera de préserver le fleuve pour les générations futures en assurant sa protection ainsi que celle de la Manche et de la Mer du Nord par la maîtrise des rejets polluants en Seine de l'agglomération.

Contribuer au développement durable de la cité, c'est agir en industriel de service public écoresponsable. C'est-à-dire assurer sa mission, l'épuration des eaux, avec l'empreinte écologique minimale de son outil industriel. Concevoir et exploiter les usines et les réseaux en réduisant les consommations énergétiques et de réactifs, est au cœur des métiers du Siaap.

Un service public écoresponsable, c'est aussi préserver la santé des agents, protéger et développer la biodiversité des milieux aquatiques et terrestres.

Le Siaap est un industriel public écocitoyen. Pour cela, il entend être exemplaire dans son rapport à l'environnement comme doit l'être chaque citoyen, demeurer attentif aux questions sociales dans l'entreprise et développer la solidarité avec la coopération décentralisée.

Enfin la question de l'évolution future des charges financières liées aux investissements et à l'exploitation ne peut être ignorée dans cette démarche de développement durable.

Avec la mise en place de la commission Agenda 21, le Conseil d'administration du Siaap réaffirme son engagement pour continuer son action pour une entreprise publique, industrielle et citoyenne.

Ainsi la politique de développement durable du Siaap se structure autour d'une stratégie fondée sur 5 ambitions :

- × Participer à un aménagement durable de l'agglomération parisienne
- × Contribuer à l'amélioration du cadre de vie et de la santé
- × Etre à l'écoute des attentes sociales et sociétales
- × Préserver les ressources naturelles
- × Lutter contre le réchauffement climatique

Participer à un aménagement durable de l'agglomération parisienne

L'agglomération parisienne est appelée à connaître un développement significatif dans les années à venir. L'accroissement de la population et **la densification de l'urbanisation de la zone SIAAP se traduiront donc par une augmentation de la pression anthropique¹ sur la Seine**. L'amélioration de la qualité des eaux de la Seine, de son estuaire jusqu'à la mer du Nord, devient donc un objectif majeur pour un développement durable de l'agglomération parisienne. Le SIAAP, acteur principal de l'assainissement en Ile-de-France contribuera à la réalisation de cet objectif.

¹ **anthropique**: dû à l'existence et à la présence de l'homme

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

POURQUOI

COMMENT

Développer des synergies locales

Placé en aval du système de collecte, le Siaap ne peut agir seul pour relever les challenges futurs. La réussite collective dépendra de la coopération qu'il saura développer avec ses partenaires : départements, syndicats intercommunaux, villes et industriels.

Environnement
Economie
Social

× Favoriser la maîtrise des eaux de ruissellement à la source en concertation avec les collectivités territoriales en amont

Le développement urbain s'accompagne d'une imperméabilisation croissante des sols donc d'un accroissement de la production d'eaux de ruissellement et des pollutions inhérentes que le Siaap traitera. Le Siaap développera des synergies avec les collectivités afin d'intégrer la maîtrise du ruissellement dans chaque permis de construire.

- Élaborer des conventions avec les collectivités pour mettre en œuvre de manière coordonnée des prescriptions sur la définition de la quantité d'eau de ruissellement acceptables.

Environnement
Economie
Social

× Maîtriser les rejets de déchets et de polluants et notamment les plus toxiques d'entre eux

Pour atteindre le bon état visé par la directive cadre sur l'eau, il est nécessaire de contrôler à la source les apports des substances dangereuses, c'est à dire chez les industriels et les particuliers. Seul un travail conjoint entre les différentes collectivités à l'attention des usagers du système d'assainissement permettra de mener des actions de sensibilisation et de contrôle des rejets.

- Développer en commun une politique d'arrêtés d'autorisation de rejets des établissements industriels aux réseaux d'assainissement.
- Mener des actions de sensibilisation auprès des usagers.
- Favoriser la collecte sélective des produits dangereux.

Environnement
Economie
Social

Informier et consulter les citoyens

Le Siaap mène tous ses projets d'infrastructure en concertation avec les riverains de ses usines. Le projet de refonte du site Seine aval illustre l'importance d'associer et d'informer les citoyens.

- Pour le projet de refonte de Seine aval, le Siaap a pu mesurer l'importance de la concertation avec les riverains. Les projets futurs doivent tirer parti de l'expérience acquise. La concertation avec les riverains et partenaires doit être poursuivie sur Seine aval et les nouveaux projets comme Clichy doivent s'en inspirer.

Économie
Social

Assurer un financement durable et équitable de l'assainissement

Le financement des travaux du Siaap sera réalisé pour partie par le recours à l'emprunt. Néanmoins la charge de la dette doit rester maîtrisée et acceptable pour les générations futures. Il en va de même pour les dépenses de fonctionnement. De nombreux acteurs pèsent sur le prix de l'eau qui devrait connaître des augmentations dans les années futures. Il est nécessaire d'assurer une certaine concertation entre les acteurs pour avoir une vision globale de son évolution.

Économie
Social

Contribuer à l'amélioration du cadre de vie et de la santé

La prévention des risques est un des axes importants pour un environnement respectueux de la santé des agents et celle des riverains.

Adapter l'outil de travail à l'agent et assurer sa sécurité sont de réels enjeux. Cela implique concertation et actions de formation pour accompagner les évolutions technologiques.

La contribution à l'amélioration du cadre de vie passe aussi par une meilleure insertion des usines dans leur environnement.

Le Siaap agit également à l'étranger pour le cadre de vie et la santé dans le cadre de sa Mission des Relations internationales.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

POURQUOI

COMMENT

× Garantir la sécurité et la santé	L'activité du Siaap ne doit générer ni accident ni maladie. Les usines et les outils doivent être les plus sûrs et les plus fiables possibles. Les méthodes de travail doivent intégrer pour cela le plus grand respect de la sécurité des agents et de l'environnement.	<ul style="list-style-type: none">• Travailler et développer la culture sécurité au Siaap.• Poursuivre l'identification, l'évaluation et la maîtrise des risques professionnels.	Social
× Tendre vers le zéro nuisances de l'activité du Siaap	Le Siaap a engagé des programmes importants de maîtrise des impacts olfactifs, sonores et visuels de ses usines sur le cadre de vie de ses riverains. Cependant, des nuisances persistent autour de certains sites industriels du Siaap et nécessitent des états des lieux sur le cadre de vie.	<ul style="list-style-type: none">• Se doter d'outils de mesure et de suivi performants pour faire de la maîtrise des nuisances un objectif majeur de la conduite d'exploitation des ouvrages et du réseau.• Prise en compte de l'ensemble des impacts environnementaux et sur le cadre de vie dans les cahiers des charges des projets du Siaap.	Environnement Économie Social
× Évaluer les risques sanitaires liés à l'activité du Siaap	Le Siaap est un acteur responsable. Il travaille à l'approfondissement des connaissances nécessaires à une information claire sur les risques et les systèmes de prévention.	<ul style="list-style-type: none">• Études complémentaires sur les risques sanitaires en usine et dans l'environnement.	Social Environnement
× Permettre une gestion des sous produits de l'épuration sûre et innovante	L'épuration des eaux s'accompagne de la production de déchets, graisses et boues. Leur élimination, dans le cadre réglementaire, est un enjeu pour le Siaap. Dans ce domaine le Siaap cherche des voies innovantes, intégrant les derniers progrès technologiques, pour une élimination sûre avec le meilleur bénéfice environnemental.	<ul style="list-style-type: none">• Développer des filières de fabrication de produits dont la qualité est garantie et reconnue par une homologation.• Favoriser la valorisation matière ou énergie.	Environnement Social
× Contribuer à l'amélioration des connaissances sur les pollutions émergentes dans le cycle de l'eau	Le Siaap est en bout de chaîne et reçoit sur ses installations ces différents polluants. Le contrôle à la source de ces polluants est fondamental pour que le Siaap puisse remplir ses missions. De nombreux programmes de recherches sont menés sur les polluants émergents constitués de molécules de synthèses soupçonnées d'avoir des effets sur la biologie des milieux (détermination du sexe des espèces, développement d'antibiorésistances, etc). Les équipes du Siaap contribuent à ces recherches. En effet, certaines de ces molécules transitent par les réseaux d'assainissement du Siaap.	<ul style="list-style-type: none">• Développer les connaissances sur les apports diffus et dispersés de substances dangereuses.• Programmes de recherche à développer.	Environnement
× Continuer la coopération décentralisée	Le Siaap est engagé dans des actions de coopérations décentralisées.	<ul style="list-style-type: none">• Les actions accompagnées par le Siaap sont de trois types : contribution logistique et matérielle, expertise technique et appui à la maîtrise d'ouvrage, formation des personnels des services d'assainissement.	Environnement Économie Social

Être un service public à l'écoute des attentes sociales et sociétales

Le développement durable c'est aussi répondre aux attentes sociales ou sociétales qu'elles soient externes : usagers, riverains, collectivités locales, partenaires ou internes vis-à-vis de ses agents.

Le Siaap doit permettre à chacun de prendre conscience des enjeux pour notre planète, et de faire évoluer les comportements vers plus d'écocitoyenneté en donnant les clefs pour comprendre les enjeux et les objectifs d'un développement durable.

Le Siaap, maître d'ouvrage public, est aussi un acteur économique. À ce titre, il contribue à l'emploi sur les chantiers qu'il conduit. Le Siaap est aussi un employeur qui doit répondre, dans un contexte où les mutations sont rapides, aux attentes de ses agents notamment en matière de formation et d'adaptation de son outil industriel par le biais du dialogue social.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

POURQUOI

COMMENT

× Sensibiliser et agir avec les populations pour préserver la santé de l'homme et l'environnement	<p>La responsabilité de chacun est essentielle dans la gestion des pollutions. C'est pourquoi le Siaap grâce aux connaissances qu'il a acquises sur les problèmes environnementaux et sur le développement durable, participe à l'éducation et à la formation des jeunes générations. Faire connaître la biodiversité est également important car son maintien doit être expliqué pour être appliqué.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Multiplier les démarches globales d'éducation au développement durable dans les établissements scolaires.• Former les intervenants impliqués dans cette éducation en développant les classes d'eau avec d'autres institutions comme l'Agence de l'eau.• Développer la Maison de l'environnement à Seine aval pour en faire un lieu pédagogique ouvert à l'éducation à l'environnement.	<p>Social Environnement</p> <p>Social Environnement Economie</p>
× Informer les riverains et les usagers des enjeux de l'assainissement et des grands chantiers inhérents	<p>Le Siaap est engagé dans des chantiers de taille importante et entend faire connaître et comprendre aux usagers et riverains les enjeux liés aux projets qu'il conduit.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Le débat public sur la refonte de Seine aval a montré l'importance de la concertation qui doit se poursuivre tout au long des travaux.• Organisation de visites de chantier.	<p>Social</p>
× Favoriser l'emploi local	<p>Le Siaap est un donneur d'ordre important. La taille de ses chantiers crée des opportunités uniques pour développer des emplois locaux et dispenser les formations nécessaires en amont.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Le récent chantier de la nitrification, l'opération de mise en conformité de Seine aval (DERU) ou la mise aux normes de Valenton, sont autant d'exemples où des plates-formes emplois ont été mises en place avec succès.	<p>Social Economie</p>
× Favoriser le développement personnel	<p>Aujourd'hui, la mise en œuvre de nouvelles technologies en matière d'épuration des eaux et l'évolution du contexte réglementaire nécessitent une adaptation continue des personnels pour agir efficacement. Cela repose sur une formation à l'écoute des agents, sur l'appréciation et l'utilisation des compétences des agents.</p>	<ul style="list-style-type: none">• L'homme est au centre du process, développer, apprécier et utiliser au mieux les compétences de chacun.• Maintenir l'objectif de 5 jours de formation par an et par agent.• Mettre en place et favoriser le dialogue social.	<p>Social</p>
× Associer les agents en amont des projets pour améliorer l'ergonomie, les conditions de travail et la sécurité	<p>Qui mieux que les agents peuvent définir les besoins ou les contraintes à imposer dans les cahiers des charges des nouvelles installations que le Siaap doit réaliser pour améliorer l'ergonomie ainsi que les conditions de travail et de sécurité?</p>	<ul style="list-style-type: none">• Poursuivre l'implication en amont des agents dans l'élaboration des cahiers des charges et la mise au point des marchés comme cela a été fait pour Grésillons 2 ou le projet de refonte de Seine aval.	<p>Social</p>

Préserver les écosystèmes et les ressources naturelles

Préserver les ressources naturelles passe par leur utilisation durable et par la conservation de la diversité biologique (ou biodiversité).

L'action du SIAAP pour améliorer la qualité de la Seine et de la Marne est sa première contribution à l'amélioration de la biodiversité et plus particulièrement au développement de la vie piscicole. Mais la préservation de la biodiversité passe aussi par la protection et la mise en valeur du patrimoine naturel terrestre. Les usines du SIAAP sont implantées en bord de rivière et participent au schéma régional des continuités écologiques d'intérêt national. Leurs sites hébergent une diversité d'habitats tels que ripisylves², habitats forestiers, zones humides, frayères, prairies et même d'anciennes gravières mais aussi des zones refuges en pleines zones urbaines. Ces espaces constituent des lieux de vie indispensables tant par la présence de l'eau que des végétaux. Ces milieux ont une importance majeure pour la faune et la flore ; ils fonctionnent en réseaux et leurs préservations facilitent le déplacement de la faune sauvage.

Sur un autre plan, **le SIAAP, en tant qu'acheteur du secteur public, détient un puissant levier pour modifier les modes de production et de consommation.** Ce levier peut intégrer les impacts des choix faits sur son amont (fournisseurs...) et son aval (agents, exploitants,...); les concepts de cycle de vie dans le choix de ses produits chimiques, équipements, filières de traitement ; et les critères développement durable parmi les critères de pondération pour l'achat public.

² La **forêt riveraine, rivulaire** ou **ripisylve** est l'ensemble des formations boisées, buissonnantes et herbacées présentes sur les rives d'un cours d'eau

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

POURQUOI

COMMENT

× Développer et assurer une exploitation optimale de son outil industriel pour améliorer la qualité de la Seine et de la Marne	La mission première du Siaap est de traiter les eaux usées de l'agglomération pour contribuer à atteindre le bon état visé par la directive cadre sur l'eau. La réalisation de cette mission peut être effectuée avec une exploitation optimale des installations adaptée à la capacité de la Seine à accepter de plus ou moins grandes quantités de polluants notamment en fonction de son débit.	Développer et mettre en œuvre un modèle de prévision de la qualité de la Seine pour optimiser la qualité de l'épuration des eaux produites par le Siaap.	Environnement Economie
× Gérer de façon économe, écologique et responsable les flux et les activités supports	L'exploitation des usines génèrent de fortes consommations de flux d'eau et de déchets, il est impératif d'adopter une gestion éco responsable de ces flux afin de préserver l'environnement et garantir une meilleure efficacité économique. Les activités supports génèrent l'utilisation de consommables où une éco responsabilité peut-être y développée. Le Siaap est un donneur d'ordre important, il dispose d'un levier important pour permettre le développement de l'achat public durable.	<ul style="list-style-type: none">• Introduire dans les cahiers des charges des clauses relatives à la gestion responsable des flux.• Favoriser l'utiliser de consommables respectueux de l'environnement.• Mettre en place des clauses environnementales et sociales dans les marchés publics.	Environnement
× Valoriser les sous produits de l'épuration en substitution de matières premières naturelles	Le traitement des eaux usées présente un gisement de matières premières. Les sables, cendres et boues produites peuvent entrer dans la production de matériaux de construction en substitution des matières premières primaires.	<ul style="list-style-type: none">• Utiliser des boues d'épuration en cimenterie, sables en remblais.• Développer les études.	Environnement
× Développer l'éco conception dans les projets et réalisations	La construction des ouvrages nécessite une grande quantité de matières premières. Afin de réduire son empreinte écologique, le Siaap doit développer dans ses projets le recours à l'usage de matériaux de récupération, la valorisation sur site ou par ailleurs des matériaux provenant de la déconstruction quand cela n'est possible alors l'utilisation de matériaux respectueux de la santé de l'homme et de l'environnement sera préféré.	<ul style="list-style-type: none">• Utiliser des matériaux renouvelables.• Privilégier valorisation des matériaux de déconstruction.• Utiliser des matériaux de second œuvre respectueux de la santé de l'homme et de l'environnement.	Environnement Social
× Développer les connaissances et améliorer la biodiversité des milieux terrestres et aquatiques impactés par son activité ou présents sur ses différents sites	Il s'agit de développer les opportunités pour améliorer et préserver l'implantation d'espèces végétales ou animales même communes. Il s'agit également de maintenir les habitats existants abritant des espèces rares et/ou protégées et de créer de nouveaux habitats afin d'éviter les pertes de biodiversité. L'évaluation de la diversité spécifique, de l'intérêt patrimonial et de l'efficacité des mesures de protection mises en place est nécessaire afin de mieux connaître le territoire des sites du Siaap et leurs potentialités. Ce suivi écologique (faunistique et floristique) des sites mérite d'être élargi à l'environnement voisin afin d'étudier dans quelles mesures les installations du Siaap peuvent contribuer localement à une sauvegarde, une restauration ou un développement de la biodiversité et des habitats.	<ul style="list-style-type: none">• Inventaires faunistiques et floristiques terrestres et aquatiques.• Mise en place d'indicateurs de la qualité et de la quantité de la biodiversité.• Plan de gestion des habitats, terrestres et aquatiques, et des espaces verts.• Prise en compte de la biodiversité dans les projets d'aménagement.• Préservation des zones « réservoirs » de biodiversité et rétablissement des continuités écologiques.	Environnement

Lutter contre le réchauffement climatique

Les stocks en énergie fossile ne cessent de diminuer et sont limités; les consommations continuent de croître. Il est urgent d'utiliser les ressources de façon raisonnée. **Optimiser davantage nos consommations d'énergies fossiles permet de limiter nos émissions de gaz à effet de serre et de participer à la lutte contre le réchauffement climatique.**

Le Siaap est un important consommateur d'énergie, il fait appel à des énergies autoproduites et des énergies importées.

Dans ce domaine, le Siaap dispose de deux leviers principaux pour contribuer à son niveau à la lutte contre le changement climatique : diminuer sa consommation énergétique globale et augmenter la part d'énergies autoproduites.

De même les réactifs utilisés pour le traitement des eaux contribuent à l'émission de gaz à effet de serre. La maîtrise des consommations de ces réactifs est également un moyen de contribuer à la lutte contre le réchauffement climatique.

Par ailleurs, **le Siaap souhaite promouvoir le concept d'écologie urbaine** en mettant en œuvre des synergies locales visant à valoriser le potentiel thermique des effluents ou l'alimentation en combustibles d'origine « non fossiles » d'unités de production d'électricité proches.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

POURQUOI

COMMENT

<p>× Concevoir et exploiter les installations en cherchant les plus faibles consommations d'énergies</p>	<p>Le traitement des eaux usées et l'énergie sont indissociables :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'énergie est indispensable pour traiter les eaux ; • Les eaux usées représentent un gisement énergétique important par la matière organique et par la chaleur contenues dans celles-ci. 	<ul style="list-style-type: none"> • Récupération de la chaleur des effluents d'eaux usées. 	<p>Environnement Economie</p>
<p>× Développer les économies d'énergie dans les activités support du Siaap</p>	<p>Il s'agit d'un côté de concevoir et d'exploiter au mieux les installations pour réduire la consommation énergétique et de l'autre, de valoriser au mieux le potentiel énergétique. Ce faisant on réduit la consommation globale d'énergies primaires tout en produisant une énergie d'origine renouvelable notamment avec la méthanisation des boues produites par l'épuration des eaux.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Récupération de l'énergie hydraulique des chutes d'eau. 	<p>Environnement Economie</p>
<p>× Valoriser le potentiel agronomique ou énergétique des sous produits de l'épuration en substitution de produits dérivés de carbone fossile</p>	<p>Les réactifs sont indispensables pour le traitement des eaux et des boues. S'ils ne mettent pas en jeu des matières premières rares, ils sont en revanche fortement émissifs en gaz à effet de serre. Les économies de réactifs contribuent ainsi à la réduction de ces émissions.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utilisation des boues d'épuration soit en engrais soit en incinération. • Systématiser les Bilans Carbone® dans les phases de conception des projets. 	<p>Environnement Economie</p>
<p>× Concevoir et exploiter les ouvrages pour réduire la consommation de réactifs chimiques</p>	<p>Les réactifs sont indispensables pour le traitement des eaux et des boues. S'ils ne mettent pas en jeu des matières premières rares, ils sont en revanche fortement émissifs en gaz à effet de serre. Les économies de réactifs contribuent ainsi à la réduction de ces émissions.</p>		<p>Environnement Economie</p>
<p>× Promouvoir une écologie urbaine visant une valorisation énergétique mettant en œuvre de synergies locales</p>	<p>Les eaux usées brutes ou épurées sont un gisement de chaleur dont la valorisation en synergie en fonction des opportunités locales doit être prise en compte.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Future usine Seine Morée, avec l'échangeur thermique pour le chauffage urbain de logement HLM. 	<p>Environnement Economie Social</p>

Une démarche concrète et vivante

Les trois principes d'action afin de partager la démarche entre tous :

- × **Une démarche participative dans l'élaboration**

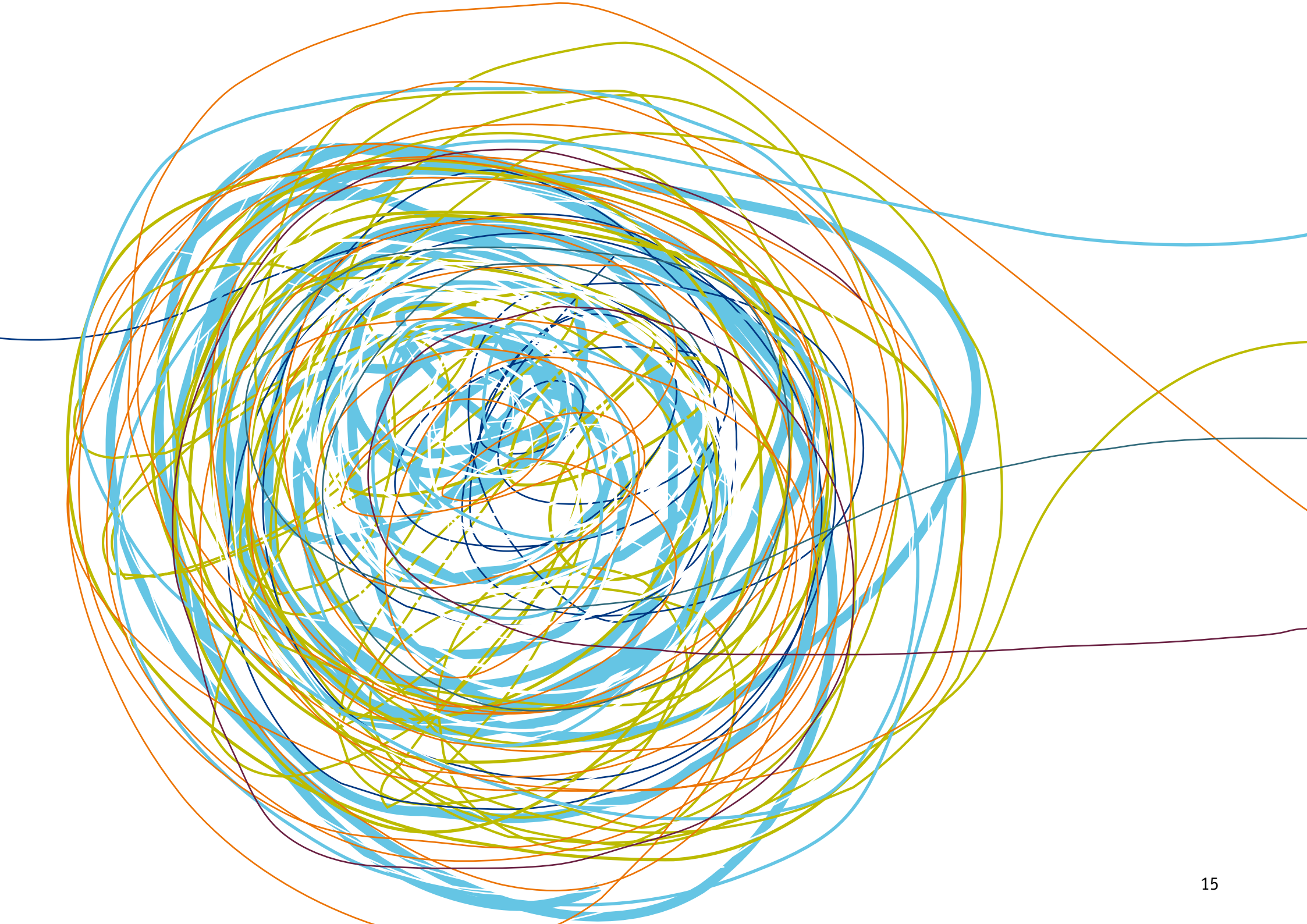
Associer l'ensemble des partenaires, élus, agents et experts pour élaborer l'Agenda 21.
Confronter la démarche en interne mais également à l'externe, notamment auprès d'associations œuvrant pour la protection de l'environnement.

- × **Une implication de tous structurée par un Agenda 21**

Définir des plans d'actions annuels de l'Agenda 21 en adéquation avec la stratégie de développement durable du Siaap tant dans la définition de ses orientations politiques, que dans son activité quotidienne pour développer des comportements éco responsables tant au niveau individuel que collectif.

- × **Une évaluation régulière des résultats et de la stratégie**

Mesurer la valeur ajoutée de la stratégie mise en œuvre et son impact sur l'ensemble du territoire, en se fondant sur des indicateurs globaux liés aux résultats obtenus.
Mener des évaluations régulières de la stratégie pour rendre compte des résultats, de ses évolutions et de sa mise en œuvre.
Il est nécessaire de mettre en place une évaluation de la stratégie et d'affiner celle déployée pour évaluer les plans d'actions annuels de l'Agenda 21 en faisant émerger notamment des indicateurs globaux de développement durable.



Ce document a été élaboré
par la Commission Agenda 21 du SIAAP
et adopté par son Conseil d'administration
le 16 décembre 2009.

www.siaap.fr

SYNDICAT INTERDÉPARTEMENTAL POUR L'ASSAINISSEMENT

SIAAP

DE L'AGGLOMÉRATION PARISIENNE

